

# ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ФИНАНСАХ: ОТ АВТОМАТИЗАЦИИ К ЦИФРОВОМУ ДЕПАРТАМЕНТУ

Практические инструменты, управление  
рисками и оценка ROI внедрения ИИ

LLM

Локальные ИИ-агенты

Риск-менеджмент

Оценка эффективности



# Александр Леднев



ЕХ Управляющий финансовый директор РОСНАНО, независимый финансовый директор



**AI Shift:**

- / Лауреат национальной премии «Финансовый директор 2011 года»
- / Лучший финансовый директор организаций финансового сектора за 2015 год (ТОП-1000)
- / Входит в ТОП -1000 лучших менеджеров России
- / Написал более 10 статей в журнал «Финансовый директор», соавтор книги «Управленческий учет»
- / Выпускник программы CDTO-6 (Сколково)
- / Выпускник программы EMBA-38 (Сколково)
- / Член Клуба независимых директоров Сколково
- / Член Национальной Ассоциации Сертифицированных Советников (Фонд Сколково)
- / Автор курса «ИИ в финансах» (ВШЭ, Атланты, Сколково)



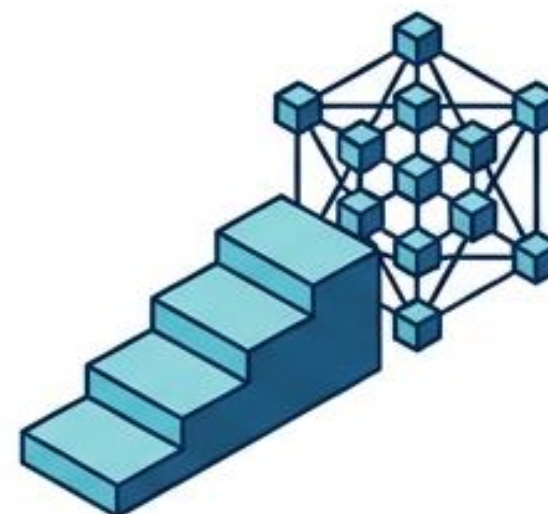


# Архитектура презентации: Как ИИ трансформирует финансовый блок



## Дилемма CFO: Преимущество или Зло?

Решение проблемы конфиденциальности через локальное развертывание ИИ в закрытом контуре.



## Экосистема Инструментов

От базовых LLM-макросов (VBA) до автономных мультиагентных систем (Paperclip) и ИИ-ассистентов.



## Управление Рисками

Предиктивная аналитика кредитоспособности, автоматический парсинг открытых источников и мониторинг контрагентов.



## Оценка Эффективности

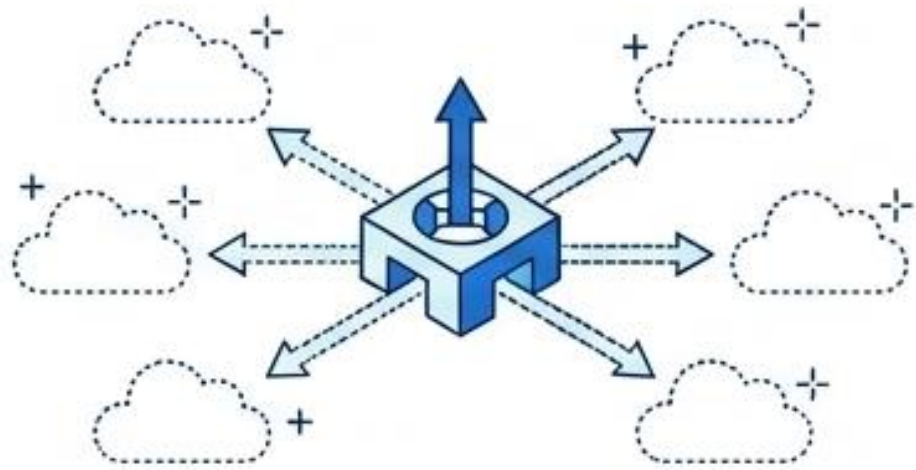
Метрики ROI внедрения ИИ-инструментов в повседневные задачи финансового департамента.





# Влияние ИИ: Конкурентное преимущество становится возможным только в закрытом контуре

## Корпоративное «Зло» (Публичные ИИ)

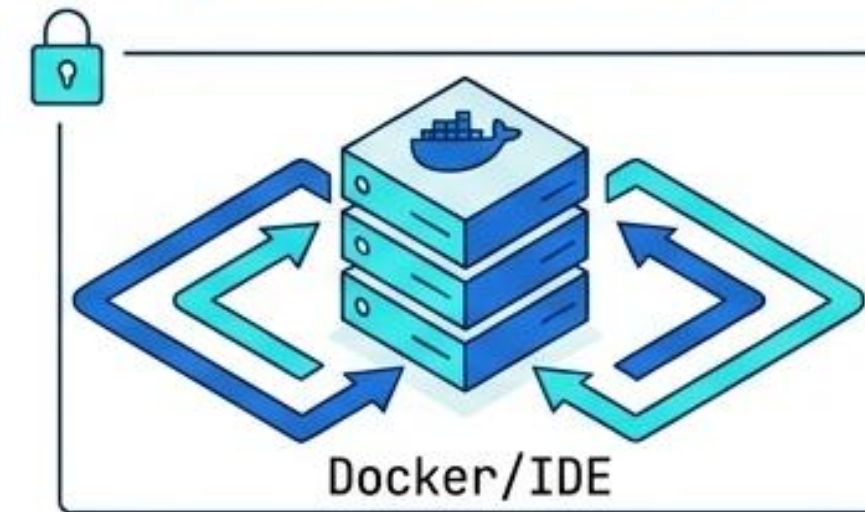


Риск утечки финансовой отчетности через открытые API.

Галлюцинации LLM без привязки к корпоративным данным.

Зависимость от сторонних облачных решений.

## Конкурентное Преимущество (Локальный ИИ)



Использование IDE и Docker для локальной автоматизации.

Запуск задач по расписанию внутри корпоративного контура.

Обработка коммерческой тайны скриптами Python без передачи вовне.



# Матрица зрелости: Эволюция инструментов финансового департамента

## Точечная автоматизация

LLM + Excel

Создание макросов VBA для обработки данных (разбор поступлений и платежей).

## Умные ассистенты

Cursor AI & Perplexity

Быстрый анализ отчетности, поиск макроданных, верстка презентаций для Совета Директоров.

## Локальная инфраструктура

IDE + Docker + Python

Использование проекта IDE как единого хранилища данных. Быстрое получение итоговых отчетов.

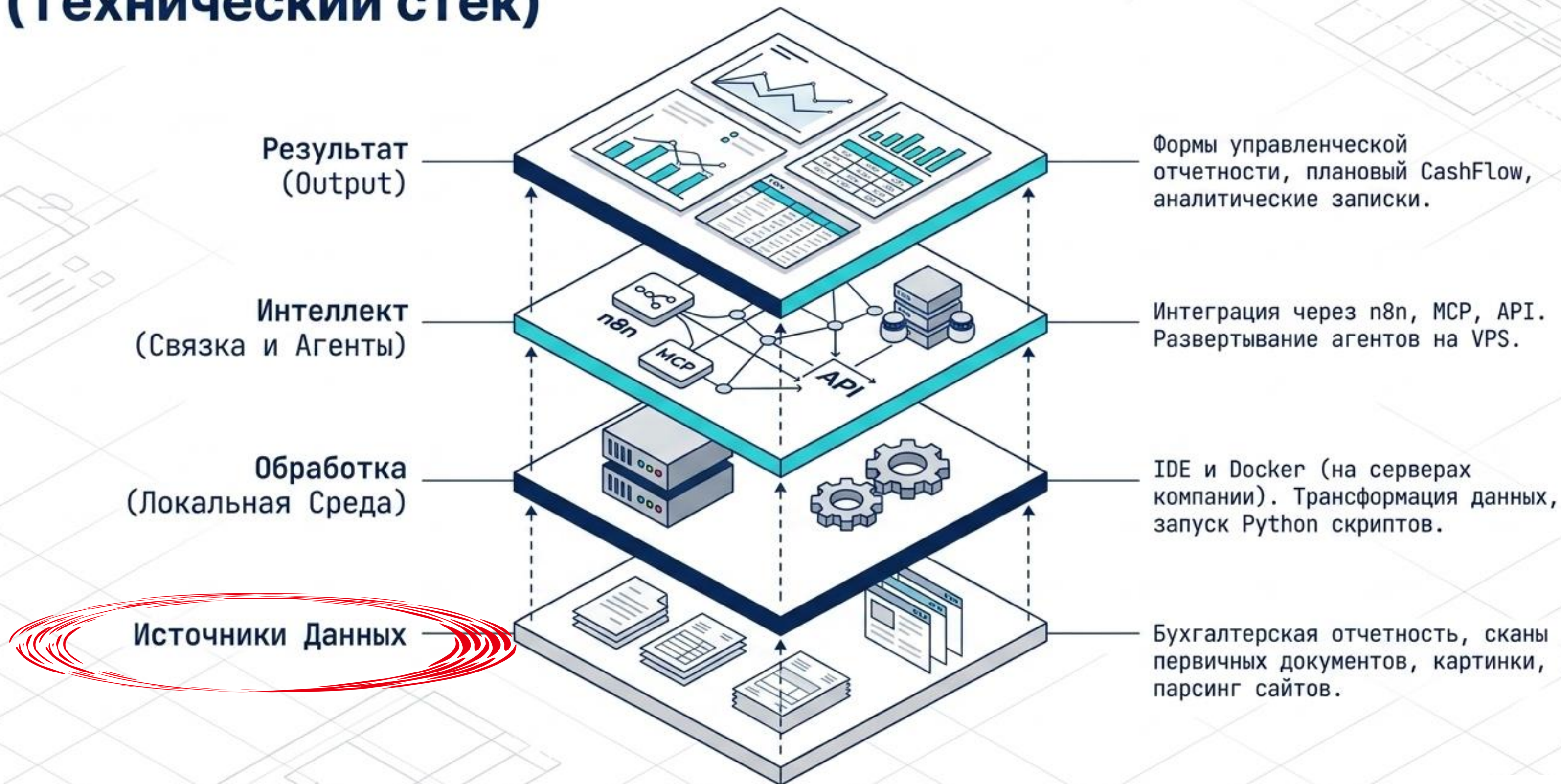
## Мультиагентные системы

n8n + MCP + OpenClaw + Paperclip

Автономные агенты, создающие «цифровую компанию» для решения комплексных задач.



# Архитектура цифрового финансового департамента (Технический стек)





# Обзор основных LLM



ChatGPT

<https://chatgpt.com/>



QWEN CHAT

<https://chat.qwen.ai/>



**DeepSeek**

<https://chat.deepseek.com/>



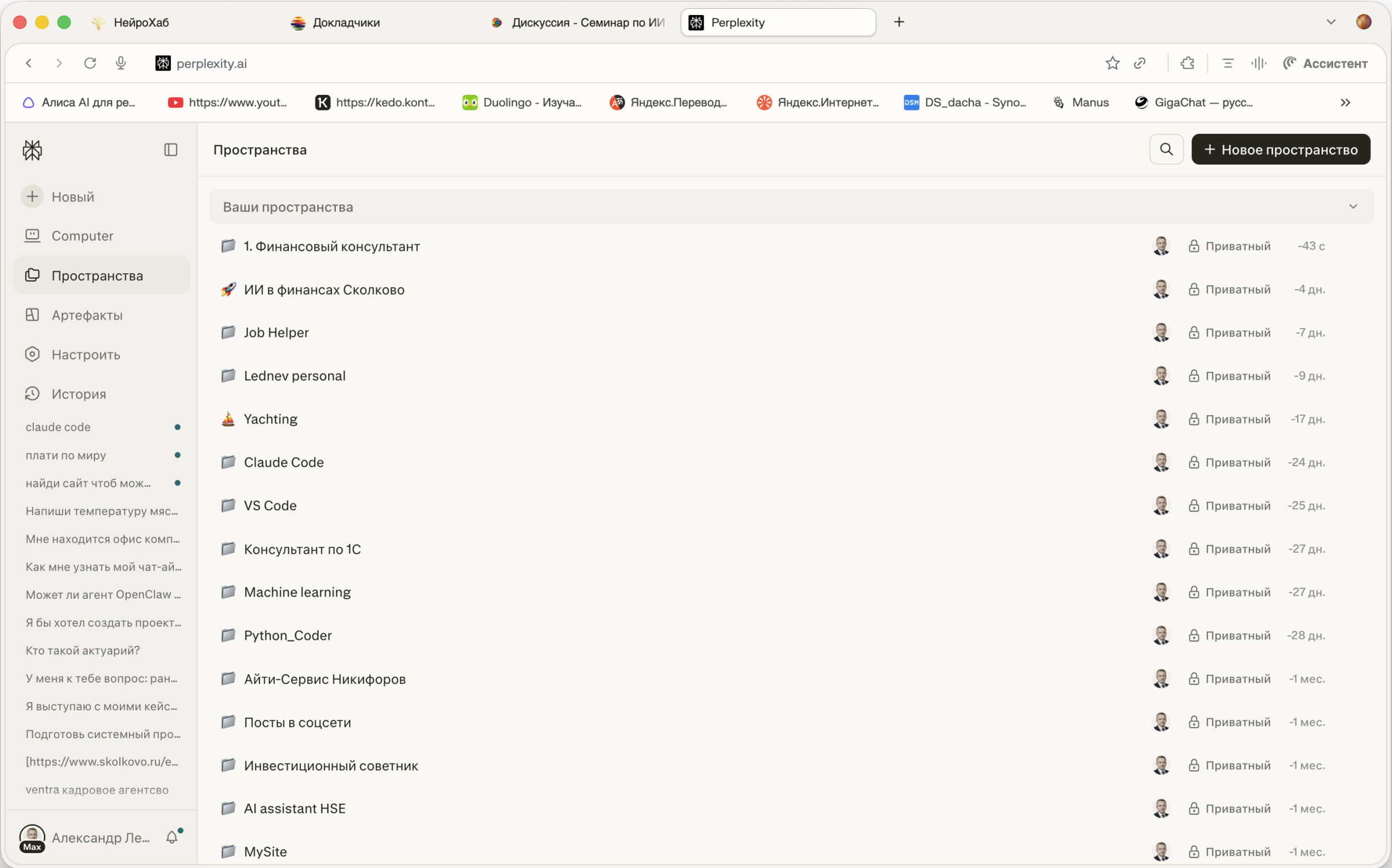
<https://claude.ai>



perplexity

<https://www.perplexity.ai/>

# Мои ИИ ассистенты в Perplexity





# Особенности использования моделей LLM

Полноценный режим **Canvas** сейчас активно реализован

- **OpenAI (ChatGPT Canvas)**
- **Google Gemini (Canvas)**
- **Grok (Grok Studio/Canvas)**
- **Cloud (Artifacts)**
- **Perplexity (Создавать файлы и приложения)**

**Режим Canvas** (часто переводят как «Холст») — это специальный интерфейс в современных ИИ-сервисах (например, ChatGPT или Gemini), где диалог с моделью превращается в живое рабочее пространство для редактирования текста и кода, а не просто последовательность сообщений

У остальных моделей либо реализованы только похожие возможности, либо нет такой функции.



# Повседневные операции: Непрерывный контроль ликвидности и CashFlow





# Умные ассистенты CFO: Интеграция цифровых сотрудников в команду



Employee Profile

## Perplexity

**Роль:** Узкоспециализированный финансовый консультант.

### Задачи:

- Глубокий поиск рыночных данных
- Сбор бенчмарков по отраслям
- Подготовка фактуры для анализа деятельности



Employee Profile

## Cursor AI

**Роль:** Умный финансовый помощник / Разработчик.

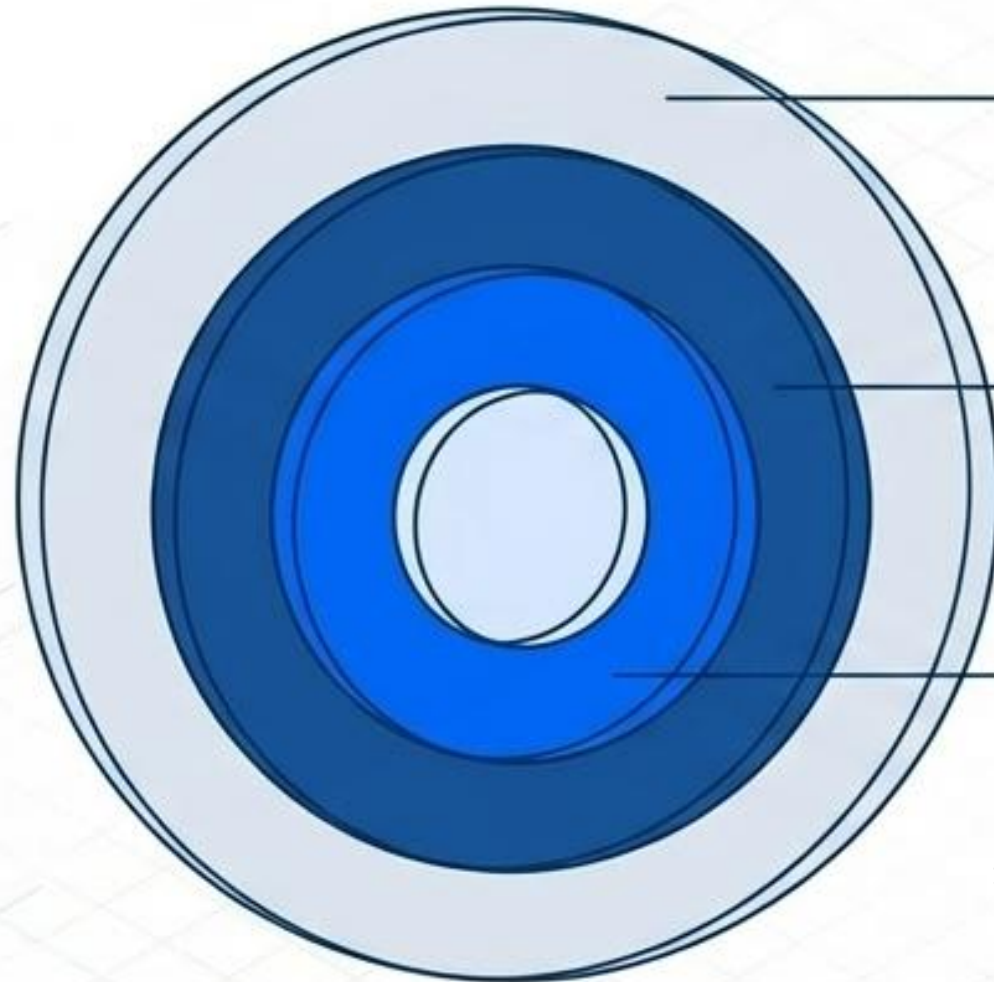
### Задачи:

- Написание кода для обработки данных
- Анализ корпоративной отчетности
- Верстка презентаций для Совета Директоров



# Эволюция среды разработки: Переход к Agent-first IDE

**IDE (Integrated Development Environment)** — это программа, которая объединяет в одном месте все основные инструменты для разработки программ: редактор кода, запуск/сборку, отладку и управление проектом



## **Внешний слой (Классическая IDE)**

Подсветка синтаксиса, ручной набор кода.

## **Средний слой (AI Assistant)**

Автодополнение, генерация сниппетов (встроенный ИИ).

## **Ядро (Agent-first IDE)**

Автономные агенты, планирование многофайловых задач, глубокое понимание всего репозитория.



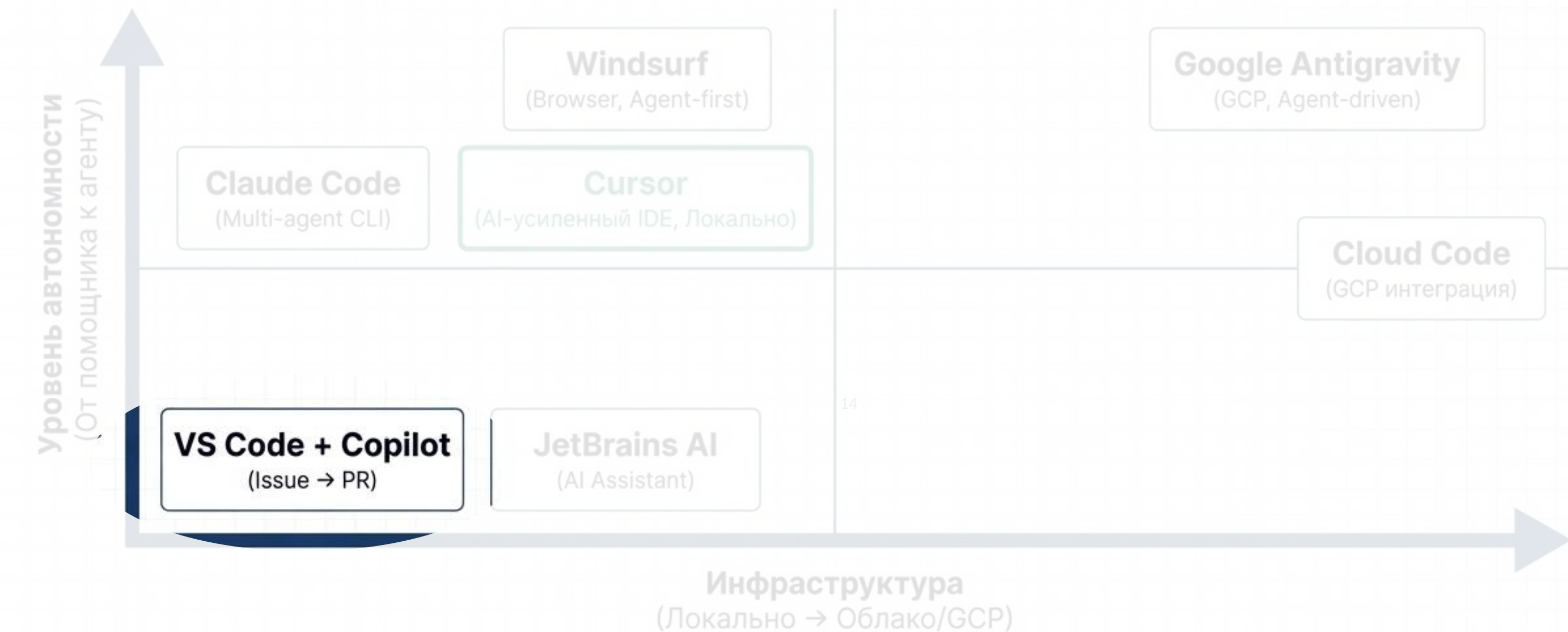
# Матрица выбора AI-IDE для корпоративных финансов

IDE	Понимание проекта	Уровень автономности	Экосистема/Облако	Порог входа
Cursor	<input checked="" type="radio"/> Очень высокое	<input checked="" type="radio"/> Средняя	<input type="radio"/> Общее	Низкий (Оптимально для курса)
VS Code + Copilot	<input checked="" type="radio"/> Высокое	<input checked="" type="radio"/> Средняя	<input type="radio"/> GitHub	Низкий
Windsurf	<input checked="" type="radio"/> Высокое	<input checked="" type="radio"/> Высокая	<input type="radio"/> Общее	<input type="radio"/> Средний
Zed	<input type="radio"/> Среднее	<input type="radio"/> Низкая	<input type="radio"/> Общее	<input type="radio"/> Средний
JetBrains AI	<input checked="" type="radio"/> Высокое	<input checked="" type="radio"/> Средняя	<input type="radio"/> Общее	<input type="radio"/> Средний
Cloud Code	<input checked="" type="radio"/> Высокое	<input checked="" type="radio"/> Средняя	<input type="radio"/> GCP	<input type="radio"/> Средний
Antigravity	<input checked="" type="radio"/> Очень высокое	<input checked="" type="radio"/> Очень высокая	<input type="radio"/> Google	<input type="radio"/> Средний (Взгляд в будущее)



# Ландшафт AI-IDE: выбор среды под корпоративную инфраструктуру

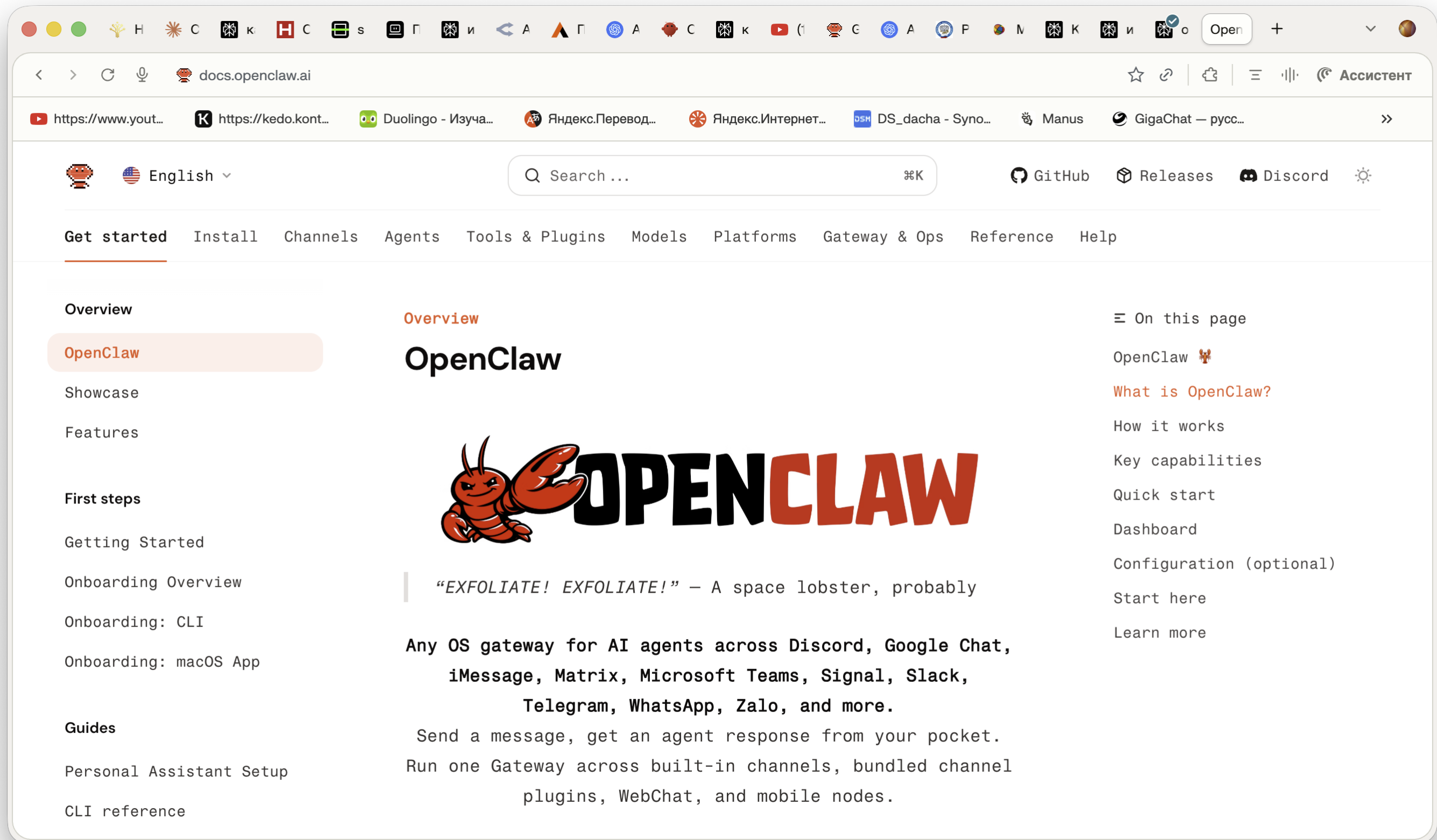
Инструменты делятся на локальных помощников и полностью автономные облачные агенты.



# Высший пилотаж: Мультиагентные системы и создание «Цифровой компании»





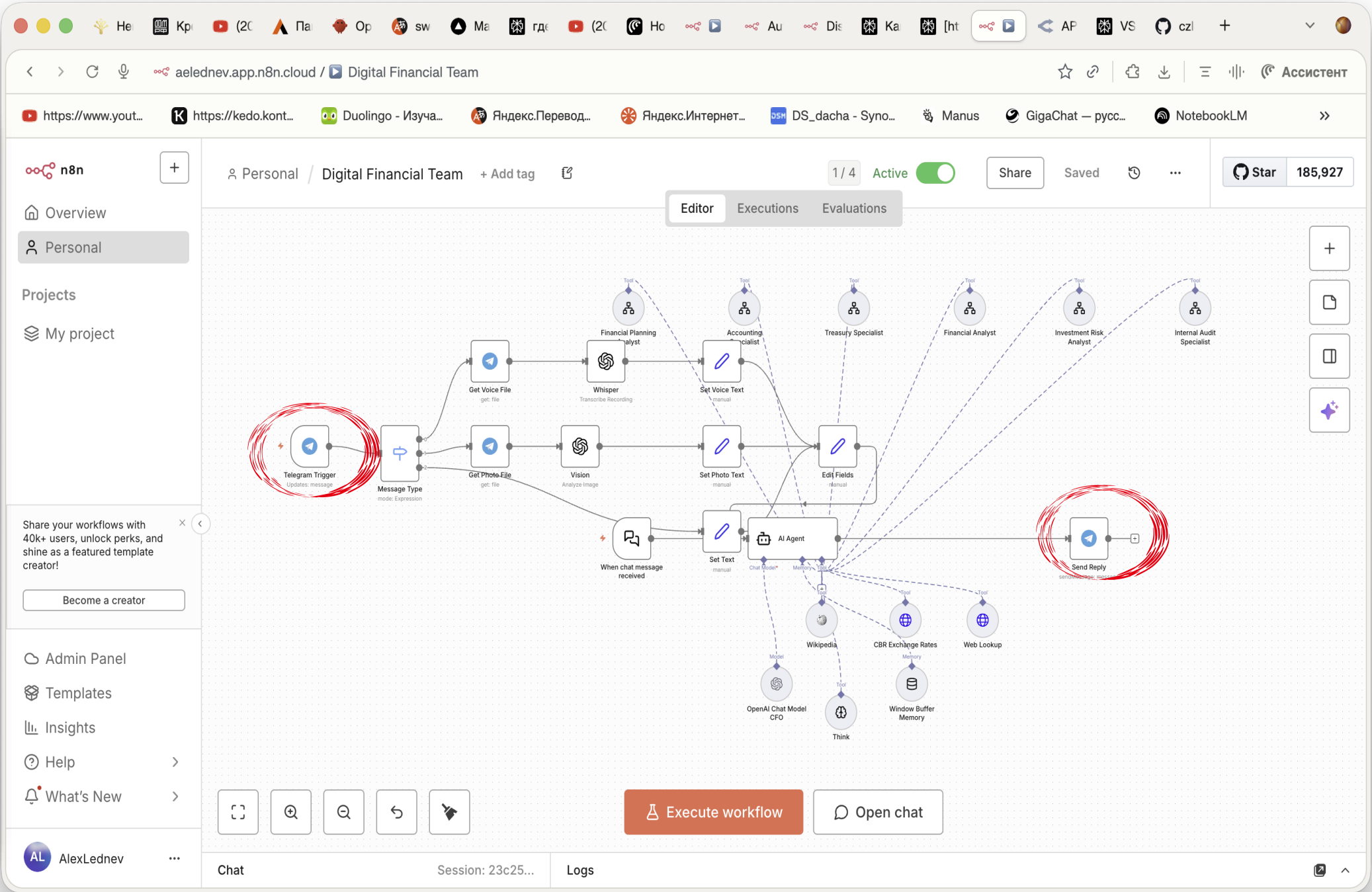




# Мультиагентная финансовая функция с CFO Agent (n8n, Telegram)

## Субагенты (специалисты)

№	Роль	Зона ответственности
1	Financial Analyst	KPI, управленческая аналитика, отклонения и тренды
2	Accounting Specialist	Бухучёт, налоги, отчётность, РСБУ/МСФО
3	Investment & Risk Analyst	Инвестиции, риски, распределение капитала
4	Financial Planning Analyst (FP&A)	Бюджеты, прогнозы, модели, сценарии
5	Internal Audit & Controls Specialist	Внутренний аудит, контроли, комплаенс
6	Treasury & Cash Management Specialist	Денежные потоки, ликвидность, казначейство





# Мои персональные ИИ ассистенты (Telegram)

Плати по миру – (143246)

Search

L

LednevOpenClaw

Gateway restart update skipped (npm) Reason: managed-service-handoff-started Run: opencla...

17:46

Alex

Дни рождения сегодня: • Елена Викторовна Зиновьева – день рождения — 2026-05-24 ...

08:00

Плати по миру

Покупка: 9.58 €. Карта: \*9235. OPENROUTER, INC. Остаток: 2.85 €.

Fri

Open

AI\_CFO

ТОП-5 облигаций с ежемесячным купоном 17 20.05.2026 Листинг 1-2 ур. | Доходность...

Wed

hidemy.name Support

Здравствуйте!

09.05.2026

hidemy.name VPN

В данном разделе ты можешь настроить и кастомизировать бота под себя. Если ...

09.05.2026

Open

Настя (HRD)

Сейчас по твоему запросу я вижу только вакансии на hh.ru, Яндекс.Работе и других порта...

06.05.2026

L

LAM-Consult

Привет, Александр! Я на связи. Чем могу помочь?

22.04.2026

L

LednevClawtest

/start

20.04.2026

AI\_health\_bot

Извини, не удалось получить ответ. Попробуй позже.

22.02.2026

MyPersonalStrategy

Вы уверены, что сможете выделять время как на профессиональные проекты, так и на за...

18.02.2026

K

KPIs\_dashboard

Выберите группу для ввода показателей:

19.01.2026

BotFather

Done! Congratulations on your new bot. You will find it at t.me/AIhelperLedbot. You ca...

24.11.2025

Open

Плати по миру

183 734 monthly users

Подписывайтесь на Плати по миру

Карта не подходит

Оплата отклонена

Подписка закончилась

Инструкции

Разбор ошибок

Travel-чек-листы

Проверки сервисов

Обновления

Плати по миру

Инструкции, разбор ошибок, проверки сервисов и полезные советы для оплаты зарубежных сервисов и подписок.

Подпишитесь и платите по миру без границ!

Подписаться

В канале «Плати по миру» собираем всё, что помогает оплачивать зарубежные сервисы спокойнее:

— инструкции по App Store, ChatGPT, Claude, Booking, Airbnb и другим сервисам

— подсказки, что делать, если платёж не прошёл

— тревел-чек-листы перед поездками

— разборы ошибок и частых вопросов

— новости и обновления по картам

— розыгрыши карт и пополнения баланса

Подпишитесь на канал, чтобы нужные подсказки всегда были под рукой: <https://t.me/platipomiru>

А ещё среди клиентов сейчас проходит розыгрыш на 100.000 рублей. Присоединяйтесь и вы!

Покупка: 9.57 €. Карта: \*9235. OPENROUTER, INC. Остаток: 12.43 €.

May 20

12:44

Покупка: 9.58 €. Карта: \*9235. OPENROUTER, INC. Остаток: 2.85 €.

May 22

16:18

Приложение

Write a message...



# Оценка эффективности: Метрики ROI для финансового департамента

## Скорость (Time-to-Value)



Сокращение времени на трансформацию бухгалтерской отчетности в управленческую (от дней к минутам).

## Точность (Risk Mitigation)



Исключение «человеческого фактора» при извлечении данных из картинок и сканов; рост точности кредитных рейтингов.

## Затраты (Cost Reduction)



Экономия на внешней ИТ-разработке (ИИ самостоятельно пишет Python-скрипты и макросы VBA).

## Ценность (Strategic Value)



Высвобождение ресурса команды для стратегического анализа и подготовки решений для Совета Директоров.



**ИИ не заменит финансового директора. Но финансовый директор, использующий ИИ-агентов, неизбежно заменит того, кто работает по старинке.**

Отсканируйте QR – код,  
чтобы получить  
Digital Financial Team.json  
для загрузки в n8n



**СПАСИБО  
ЗА ВНИМАНИЕ**



Александр Леднев